

**PENILAIAN KINERJA *GREEN SUPPLY CHAIN*
PADA INDUSTRI BATIK DI MALANG RAYA**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai

Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

Fikra Fuady

201510160311065

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2019

**PENILAIAN KINERJA *GREEN SUPPLY CHAIN*
PADA INDUSTRI BATIK DI MALANG RAYA**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai

Derajat Sarjana Ekonomi



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2019

SKRIPSI

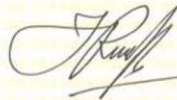
PENELITIAN KINERJA GREEN SUPPLY CHAIN PADA INDUSTRI BATIK DI MALANG RAYA

Oleh :

Fikra Fuady
201510160311065

Diterima dan disetujui
pada tanggal 26 Oktober 2019

Pembimbing I,



Dr. M. Jihadi, M.Si.

Pembimbing II,



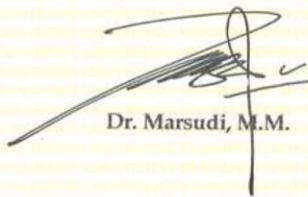
Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Ketua Jurusan,



Dr. Marsudi, M.M.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

PENELITIAN KINERJA GREEN SUPPLY CHAIN PADA INDUSTRI BATIK DI MALANG RAYA

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Fikra Fuady

NIM : 201510160311065

Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 26 Oktober 2019 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Malang.


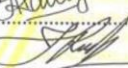
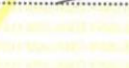
Susunan Tim Penguji:

Penguji I : Dr. Fien Zulfikarijah, M.M.

Penguji II : Dra. Hj. Triningsih Sri Supriyati, M.P.

Penguji III : Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.

Penguji IV : Dr. M. Jihadi, M.Si.


1. 
2. 
3. 
4. 

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Dr. Idan Zuhroh, M.M.

Ketua Jurusan,


Dr. Marsudi, M.M.

PERNYATAAN ORIGINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **Fikra Fuady**

NIM : 201510160311065

Program Studi : Manajemen

Surel : veecrasafety@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 22 November 2019

Yang Membuat Pernyataan,



Fikra Fuady

**PENILAIAN KINERJA *GREEN SUPPLY CHAIN*
PADA INDUSTRI BATIK DI MALANG RAYA**

Fikra Fuady

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Malang

Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang

veecrasafety@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk memilih perusahaan batik yang memiliki kinerja *Green Supply Chain* terbaik pada Batik Ngalam Community. BNC merupakan komunitas batik di Malang yang bertujuan untuk memudahkan para pembatik untuk menyalurkan bakat dan hobi. BNC membawahi tiga perusahaan yaitu Batik Blimbing Malang, Antique Batik Malang, dan Batik Celaket Malang. Tujuan penelitian yaitu untuk memilih perusahaan batik yang memiliki kinerja *green supply chain* terbaik. Jenis penelitian ini adalah penelitian aplikasi model. Sampel pada penelitian ini berjumlah 7 responden. Data penelitian yang digunakan adalah data primer. Teknik pengumpulan data melalui wawancara dan kuesioner dengan responden. Kriteria utama dari *green supply chain* meliputi *Green Procurement*, *Green Manufacture*, *Green Distribution*, dan *Reverse Logistic*. Sedangkan untuk alternatif perusahaan yaitu Batik Blimbing Malang, Antique Batik Malang, dan Batik Celaket Malang. Alat analisis yang digunakan adalah metode pengambilan keputusan *Analytical Hierarchy Process* (AHP) dari Thomas L. Saaty. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kriteria *Green Procurement* memiliki nilai bobot tertinggi sebesar 0,362 dibandingkan dengan kriteria *green supply chain* lainnya. Hasil penelitian alternatif bobot Batik Blimbing Malang memiliki nilai bobot tertinggi sebesar 0,373, kemudian Antique Batik Malang dengan bobot sebesar 0,316, dan Batik Celaket Malang sebesar 0,303.

Kata Kunci: Rantai pasok, rantai pasok hijau, *Analytical Hierarchy Process* (AHP)

ASSESSMENT OF GREEN SUPPLY CHAIN PERFORMANCE

BATIK INDUSTRY IN MALANG

Fikra Fuady

Management Study Program of the Faculty of Economics and Business

Muhammadiyah University of Malang

Tlogomas No. 246 Malang, East Java

veecrasafety@gmail.com

ABSTRACT

This study purpose to select batik companies that have the best Green Supply Chain performance at Batik Ngalam Community. BNC as batik community in Malang that purpose to accommodate batik makers to channel their talents and hobbies. BNC is in charge of three companies namely Batik Blimbing Malang, Antique Batik Malang, and Celaket Batik. The research objective is to choose the batik company that has the best green supply chain performance. This type of research by a model application research. The sample in this study amounted to 7 respondents. The research data used primary data. Data collection techniques by interviews and questionnaires with respondents. The main criteria of the green supply chain include Green Procurement, Green Manufacture, Green Distribution, and Reverse Logistics. Whereas the alternative companies are Malang Blimbing Batik, Malang Antique Batik and Malang Celaket Batik. The analytical tool used is the Analytical Hierarchy Process (AHP) decision making method from Thomas L. Saaty). The results of this study indicate that the Green Procurement criteria has the highest weighting value of 0.362 compared to other green supply chain criteria. The results of alternative weight research Malang Blimbing Batik has the highest weight value of 0.373, then Antique Batik Malang with a weight of 0.316, and Malang Celaket Batik of 0.303.

Keywords: *Supply chain, green supply chain, Analytical Hierarchy Process (AHP)*

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Puji Syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmad dan hidayahNya berikut sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**Penilaian Kinerja Green Supply Chain pada Industri Batik di Malang Raya**”. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan mencapai derajat sarjana ekonomi Universitas Muhammadiyah Malang.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunannya, skripsi ini tidak jauh dari keterbatasan dan kekurangan, namun berkat bantuan banyak pihak termasuk dosen pembimbing, keterbatasan dan kekurangan tersebut dapat di minimalisir. Untuk itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Dr. H. Fauzan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang
2. Dr. Idah Zuhroh, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang
3. Dr. Marsudi, M.M., selaku Ketua Jurusan Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Dr. Marsudi, M.M. selaku dosen wali Manajemen B 2015 Universitas Muhammadiyah Malang.

5. Dr. M Jihadi, M.M. selaku dosen pembimbing I yang telah sudi meluangkan waktunya untuk mengoreksi serta memberikan petunjuk yang sangat bermanfaat guna penyusunan skripsi ini.
6. Baroya Mila Shanty, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing II yang penuh kesabaran telah mengoreksi serta memberikan bimbingan serta petunjuk yang sangat bermanfaat guna penyusunan hingga terselesaikannya skripsi ini.
7. Terima kasih kepada Seluruh Bapak/Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan pengetahuan yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan hingga akhir penyusunan skripsi ini.
8. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua saya, Khairil Anwar dan Kurniasih yang telah banyak memberikan doa, ridho, dukungan, kesabaran dan pengorbanan baik secara moral maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
9. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua saudara perempuan saya, Fahma Nabila dan Farha Kamelia yang selalu menghibur, menemani, dan memberikan semangat dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
10. Terima kasih kepada Muhammad Fachri Arif, Billy Muhammad, Ahmad Hafiez, Muhammad Ulfi, Muhammad Achiril Haq, Muhammad Rizki Muhammad Rifie al Fahmi, dan Bobby sahabat yang selalu memberi semangat kekeluargaan Kalimantan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik

11. Terima kasih kepada seluruh sahabat kontrakan Bumi Asri, Derik Yudha Prabowo, Alvian Verdianto, Maulana Iqbal, Oktarawi Imaduddin, Bandi, Riki, Karman, dan Rahmat yang selalu menghibur dan menyemangati satu sama lainnya sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
12. Terima kasih kepada Muhammad Rizaldi Maulana Akbar sebagai guru online yang telah membantu menyusun skripsi dengan penuh kesabaran sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
13. Terima kasih kepada seluruh sobat MO yang selalu menyemangati suka dan duka, berjuang bersama dan saling membantu dalam menyusun skripsi yakinlah nanti kita akan bertemu kembali di puncak kesuksesan kita.
14. Terima kasih kepada seluruh kawan-kawan KKN 39 Banjarejo, Gondanglegi yang memberikan penulis arti kerja sama dan persahabatan.
15. Seluruh teman-teman yang selalu memberikan dukungan berupa motivasi serta doa untuk segera menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas dukungan, pengalaman dan kerjasamanya selama perkuliahan dan penyelesain tugas akhir.
16. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan, dukungan, dan doa kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga kebbaikannya menjadi amal ibadah dan mendapat balasan dari Allah SWT.

Penulis percaya kebaikan dan pertolongan yang telah diberikan oleh bapak/ibu/saudara sekalian insyallah akan dibalas oleh Allah SWT dengan balasan yang lebih besar dan tentunya jauh lebih baik. Penulis berharap semoga hasil tulisan ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan kedepannya.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Malang, 13 Maret 2019

Fikra Fuady

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Batasan Masalah dan Asumsi	7
D Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II.....	9
TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Landasan Teori.....	9
B. Tinjauan Penelitian Terdahulu	22
C. Kerangka Pikir	26
BAB III.....	28
METODE PENELITIAN	28
A. Lokasi Penelitian.....	28
B. Jenis Penelitian.....	28
C. Definisi Oprasional Variabel	28
D. Sumber Data Penelitian	30
E. Teknik Pengumpulan Data.....	30
F. Teknik Analisis Data	31
BAB IV	38
HASIL DAN PEMBAHASAN	38

A. Gambaran Umum Perusahaan	38
B. Analisis Data.....	55
C. Pembahasan	114
BAB V.....	119
SIMPULAN DAN SARAN	119
A. Simpulan.....	119
B. Keterbatasan Penelitian	119
C. Saran.....	120
DAFTAR PUSTAKA	121
LAMPIRAN	123

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Skala Penilaian Perbandingan Berpasangan	22
Tabel 3.1 Matriks Perbandingan Berpasangan	33
Tabel 3.2 Tingkat Kepentingan	34
Tabel 3.3 Ukuran Matriks dan Konsistensi Acak	36
Tabel 4.1 Waktu Kerja Pembuatan Batik	44
Tabel 4.2 Spesifikasi Harga Batik Malang	46
Tabel 4.3 Kriteria Utama dan Sub-Kriteria Penilaian Kinerja GSCM	59
Tabel 4.4 Matriks Perbandingan Berpasangan Awal Responden 1	60
Tabel 4.5 Hasil Awal Perbandingan Berpasangan Kriteria Utama Responden 1 .	61
Tabel 4.6 Hasil Perbandingan Berpasangan Kriteria Utama Dengan Jumlah Kolom.....	63
Tabel 4.7 Normalisasi Perhitungan Akhir Tiap Kriteria Responden 1	64
Tabel 4.8 Bobot Lokal Responden 1	64
Tabel 4.9 Konsistensi Rasio Kriteria Utama Responden 1	66
Tabel 4.11 Rata-rata Bobot Sub-Kriteria <i>Green Procurement</i>	68
Tabel 4.13 Rata-rata Bobot Sub-Kriteria <i>Green Manufacture</i>	69
Tabel 4.15 Rata-rata Bobot Sub-Kriteria <i>Green Distribution</i>	71
Tabel 4.17 Rata-rata Bobot Sub-Kriteria <i>Reverse Logistic</i>	73
Tabel 4.18 Matriks Perbandingan Pemasok Menggunakan BB Lingkungan	74
Tabel 4.21 Matriks Perbandingan Pemasok BB Standar Mutu Lingkungan	77
Tabel 4.24 Matriks Perbandingan Penekanan Tindakan Pemasok	79

Tabel 4.28 Matriks Promosi Kegiatan Daur Ulang	82
Tabel 4.40 Matriks Pengontrolan Kualitas Bahan Baku.....	84
Tabel 4.44 Matriks Teknologi dengan Efisiensi Energi	86
Tabel 4.48 Matriks Kemudahan Daur Ulang Kemasan Plastik.....	88
Tabel 4.52 Matriks Penghematan Kemasan	90
Tabel 4.56 Matriks Pengiriman Produk Langsung ke Konsumen.....	92
Tabel 4.60 Matriks Kendaraan yang Ramah Lingkungan	94
Tabel 4.64 Matriks Pengiriman Produk Langsung Dalam Jumlah Besar	97
Tabel 4.68 Matriks Daur Ulang Bahan Bekas.....	99
Tabel 4.72 Matriks Mengumpulkan Produk yang Sudah Terpakai	101
Tabel 4.76 Matriks Daur Ulang Internal Saat Proses Produksi.....	103
Tabel 4.80 Matriks Membuang Produk dan Bahan Bekas secara Tepat	105
Tabel 4.84 Perbandingan Berpasangan Total Bobot Kriteria Seluruh Responden	108
Tabel 4.85 Global Kriteria <i>Green Procurement</i>	109
Tabel 4.86 Global Kriteria <i>Green Manufacture</i>	110
Tabel 4.87 Global Kriteria <i>Green Distribution</i>	111
Tabel 4.88 Global Kriteria <i>Reverse Logistic</i>	112
Tabel 4.89 Bobot Alternatif Lokasi Secara Keseluruhan	133

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penilaian Kinerja <i>Green Supply Chain</i>	26
Gambar 3.1 Struktur Hirarki AHP	32
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Komunitas	41
Gambar 4.2 Tata Letak Batik Blimbing Malang	51
Gambar 4.3 Hirerarki Penilaian Kinerja <i>Green Supply Chain</i> (BNC)	57

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Alternatif Perusahaan Batik Ngalam Community
- Lampiran 2 Perbandingan Berpasangan Responden 2
- Lampiran 3 Perbandingan Berpasangan Responden 3
- Lampiran 3 Perbandingan Berpasangan Responden 3
- Lampiran 4 Perbandingan Berpasangan Responden 4
- Lampiran 5 Perbandingan Berpasangan Responden 5
- Lampiran 6 Perbandingan Berpasangan Responden 6
- Lampiran 7 Perbandingan Berpasangan Responden 7
- Lampiran 8 Kuesioner AHP
- Lampiran 9 Tabel Pengisian Kuesioner Seluruh Responden untuk Kriteria Utama
- Lampiran 10 Tabel Pengisian Kuesioner Seluruh Responden untuk Sub-Kriteria
- Lampiran 11 Tabel Pengisian Kuesioner Seluruh Responden untuk Alternatif

DAFTAR PUSTAKA

- Budiono, Rahmad & Acmad Syaichu.2016. “*Manajemen Rantai Pasokan Jagung Alasan Pada CV Amin di Lampung Tengah* “. Jurnal Spektrum Industri, Vol.14, Hal : 109-230
- Chopra, P. M. (2016). *Supply Chain Management*. England: Pearson Education Limited. E-Journal Hal : 32-42.
- Djunaidi, Much, Mufiid, Nur Muhammad, & Sholeh, M.Abdul Aziz. 2018. “*Identifikasi Faktor Penerapan Green Supply Chain Management Pada Industri Furniture Kayu*”E-Jurnal Teknik Industri, Vol 19, Hal : 1-10.
- Heizer, Jay & Barry Rander. 2015.”*Manajemen Operasi Manajemen Keberlangsungan dan Rantai Pasokan. Jakarta*” : Salemba Empat.
- Maharani, Septya, dkk. 2017. “*Pemilihan Karyawan Baru dengan Metode AHP (Analythic Hierarchy Process)*”. Jurnal Informatika Mulawarman, Vol. 12, Hal 88-94.
- Mustaniroh, Siti Asmaul, dkk. 2019. “*Evaluasi Kinerja pada Green Supply Chain Management Susu Pasteurisasi pada Koperasi Agro Niaga Jabung*”. Jurnal Teknologi dan Manajemen Agroindustri, Vol. 8, Hal 57-66.
- Puryono, Daniel Alfa & Mustafid. 2016 “*Penerapan Green Supply Chain Management Untuk Peningkatan Kinerja Keuangan Perusahaan*”. E-Jurnal Sistem Informasi Bisnis, Vol 6, Hal: 154-163.
- Puryono, Daniel Alfa & Kurniawan, Samuel Yoga. 2017. “ *Pengukuran Tingkat Efektivitas Kinerja UMKM Batik Bakaran Secara Berkelanjutan Menggunakan Model Green SCOR*”. E-Jurnal Informatika Upgris, Vol 3, Hal: 16-23.

- Puryono, Daniel Alfa & Kurniawan, Samuel Yoga. 2017. “*Penerapan Model Green Supply Chain Management Untuk Meningkatkan Daya Saing UMKM Batik Bakaran*”. E-Jurnal Sentra Penelitian Engineering dan Edukasi. Vol 9 No 3, Hal: 1-8.
- Rahmasari, Lisda. 2011. “*Pengaruh Supply Chain Management Terhadap Kinerja Perusahaan dan Keunggulan Bersaing (Studi Kasus pada Industri Kreatif di Provinsi Jawa Tengah)*”. Majalah ilmiah Informatika Vol. 2, No 3, Hal :89-103
- Widiasatriani, Gusti Ayu., I Wayan Widiantra & I.G.A.A.Lies Angreni. 2015 “*(Analisis Rantai Pasokan Benih Cabe Rawit (Kasus Pada Yayasan Idep, Desa Batuan Kaler, Kecamatan Sukawati, Kabupaten Gianyar, Bali)*”. E-Jurnal Agribisnis dan Agrowisata, Vol4, Hal : 289-297.
- Susanty, Aries, Santosa, Haryo, & Tania, Fani “*Penilaian Implementasi Green Supply Chain Management di UKM Batik Pekalongan dengan Pendekatan GreenSCOR*” E-Jurnal Teknik Industri, Vol 16, Hal : 56-64.
- Taylor, R. &. (2014). *Operation And Supply Chain Management*. Singapore: Wiley.
- L. Saaty, Thomas (2008). “*Decision Making with The Analytic Hierarchy Process*”. Journal Services Sciences, Vol 1, No 1, Hal : 83-99.

PENILAIAN KINERJA GREEN SUPPLY CHAIN PADA INDUSTRI BATIK DI MALANG RAYA

ORIGINALITY REPORT

0%

SIMILARITY INDEX

0%

INTERNET SOURCES

0%

PUBLICATIONS

0%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

